

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Giriş**

- 1- Raporun Dönemi : 01.01.2012 – 31.12.2012
- 2- Ortaklığın Ünvanı : BAGFAŞ  
Bandırma Gübre Fabrikaları A.Ş.
- 3- Yönetim Kurulu Üyeleri : Murahhas Üye dahil 26 Nisan 2012 tarihli Genel Kurul tarafından 3 yıl için seçilmişlerdir.
- Y. Kemal GENÇER : Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye
- Buket GENÇER ŞAHİN : Yönetim Kurulu Başkan Vekili
- Ahmet GENÇER : Yönetim Kurulu Üyesi
- Hayrullah Nur AKSU : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- Dr. Osman AKIN : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- Dr. Osman BUBİK : Yönetim Kurulu Üyesi
- Hasan İbrahim KINAY : Yönetim Kurulu Üyesi
- Yetki Sınırları : Yönetim Kurulu Üyeleri T.T.K. ve Şirket Esas Mukavelesi ilgili maddelerinde öngörülen yetkilere sahiptir.
- Denetimden Sorumlu Komite : 26 Nisan 2012 tarihli ilk Yönetim Kurulu Toplantısında seçilmişlerdir.
- Dr. Osman AKIN : Komite Başkanı - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- Hayrullah Nur AKSU : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- Kurumsal Yönetim Komitesi : 26 Nisan 2012 tarihli ilk Yönetim Kurulu Toplantısında seçilmişlerdir.
- Hayrullah Nur AKSU : Komite Başkanı - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- Buket GENÇER ŞAHİN : Yönetim Kurulu Başkan Vekili
- Dr. Osman BUBİK : Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi aynı zamanda Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komiteleri görevlerini de yerine getirecektir.

- Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi : 26 Şubat 2013 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında seçilmişlerdir.
- Hayrullah Nur AKSU : Komite Başkanı - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- Dr. Osman BUBİK : Yönetim Kurulu Üyesi

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

4- Denetçiler	:	26 Nisan 2012 tarihli Genel Kurul'da 1 yıl için seçilmişlerdir
Hasan TOZUN	:	Denetçi
İrfan BAYIR	:	Denetçi
Talat LEVENT	:	Denetçi
Yetki Sınırları	:	Denetim Kurulu Üyeleri T.T.K. ve Şirket Esas Mukavelesi ilgili maddelerinde öngörülen yetkilere sahiptir.
5- Kayıtlı Sermaye	:	10.000.000,- TL.
6- Nominal ve Ödenmiş Sermaye	:	9.000.000,- TL.
7- Net Dönem Kârı	:	23.902.850,- TL
8- Sermaye Yapısı	:	Şirketin ödenmiş sermayesi her biri 1 (bir) Kuruş nominal değerinde 600 (Altyüz) adet A Grubu ve 899.999.400 (Sekizyüzdoksan dokuz milyondokuzyüzdoksan dokuz bin - dörtyüz) adet B grubu olmak üzere 900.000.000 (Dokuzyüz milyon) paya bölünmüştür. A grubu paylardan 120 (yüzyirmi) adedi nama, 480 (Dörtyüzseksen) adedi hamiline yazılıdır. B grubu payların tamamı hamiline yazılıdır. Sermayenin %10'undan fazlasına sahip ortağımız sadece RECEP GENÇER'dir, payının sermayeye oranı %40,44'dür.
9- Kar Payı Oranları	:	Son üç yılda dağıtılan brüt kâr payı oranları 2009:0 2010: %657,74 2011: % 984,39
10- Hisse Senedi Fiyatları	:	Şirketimizin hisse senetleri İMKB'na kayıtlıdır. Hisse senetlerinin İMKB'de 31 Aralık 2012 tarihinde işlem gördüğü, Ağırlıklı Ortalama Fiyatı 54,39 TL.'sıdır.
11- İştiraklerimiz	:	
Badetaş Bandırma Deniz Taş. A.Ş.	:	
Sermayesi	:	400.000.-TL.
Konusu	:	Deniz taşımacılığı, romörkaj hizmetleri
İştirak Payı	:	186.801.-TL.
İştirak Taahhüt Borcu	:	-
İştirak Oranı	:	% 46,70
Bagasan Bagfaş Ambalaj San. A.Ş.	:	
Sermayesi	:	100.000.- TL.
Konusu	:	Ağır hizmet torbaları üretimi
İştirak Payı	:	3.325.-TL.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İştirak Taahhüt Borcu : -  
İştirak Oranı : % 3,33

Bagfaş Servis Pazarlama Ltd. Şti.  
Sermayesi : 100.000.- TL.  
Konusu : Pazarlama, nakliye ve sair hizmetler  
İştirak Payı : 55.000.- TL.  
İştirak Taahhüt Borcu : -  
İştirak Oranı : % 55

Bagfaş Teknik Müteahhitlik Ltd. Şti.  
Sermayesi : 10.000.- TL.  
Konusu : Teknik bakım hizmetleri  
İştirak Payı : 4.000.- TL.  
İştirak Taahhüt Borcu : -  
İştirak Oranı : % 40,00

**12- Üst Düzey Yöneticiler:**

Y. Kemal GENÇER : Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye, Genel Müdür  
Necat HAKSAL : Fabrikalar Genel Müdürü  
E. Hande SEÇKİNER : Genel Müdür Muavini ( Ticari )  
Günseli AĞA : Muhasebe ve Mali İşler Müdürü  
Semih KIRMIZI : Pazarlama Müdürü

**13- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum :**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan, 2011 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nda açıkladığımız "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01.01.2012-31.12.2012 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır. Bu kapsamda sermaye piyasası mevzuatına uyum kapasitemizin güçlendirilmesi için, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı sahibi personel görevlendirmesi yapılmıştır.

**14- Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler :**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri esasları çerçevesinde Şirket Ana Sözleşme'sinin 4,7,10,11,12, 14, 15, 16, 19,22, 23, 25, 27, 28, 31, 32 ve 33. maddelerinin değiştirilmesi, 37. Maddeden sonra gelmek üzere 38, 39 ve 40. Maddelerin eklenmesine ilişkin olarak SPK tarafından 20.03.2012 tarih ve 3274 sayılı ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan alınmış 22.03.2012 tarih ve 2136 sayılı onaylar doğrultusundaki tadil tasarısı 26.04.2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da görüşülerek onaylanmış ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 09.05.2012 tarih ve 8064 sayılı nüshasında yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**15- Dönem İçinde Bedelli Sermaye Artırımı:**

Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin 3.000.000,-TL'den 9.000.000,-TL'ye artırılmasında; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen 06.12.2012 tarih ve 2649 sayılı "Kayıtlı Sermaye Sistemine Tabi Bulunan Anonim Ortaklıklarda Yapılan Sermaye Artırımının Tamamlanmasına İlişkin Belge" 13.12.2012 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil edilmiş ve 19.12.2012 tarih ve 8218 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanarak bedelli sermaye artırımını tamamlanmıştır.

**16- Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler :**

Dönem içinde çalışan ortalama personel sayısı 304 kişidir. Dönem içerisinde faaliyetler bazında herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir. Şirketimizin Petrol-İş sendikası ile 03.02.2000 tarihinde yaptığı toplu iş sözleşmesi 31.12.2000 tarihinde sona ermiş, sendika yetkisiz duruma gelmiştir. Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır.

**17- Kâr Dağıtım Politikası :**

26.04.2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da Şirket Yönetim Kurulunun 42. yıl raporunda kâr dağıtım önerisi aynen kabul edilerek 3.000.000,-TL'lik sermayeyi teşkil eden A ve B Grubu 3. tertip, B grubu 4 ve 5. tertip her biri 1TL 'lik nominal değerli hisse senetlerimize 9,8438 TL brüt kârın nakden dağıtılması ve dağıtım işlemine 31.05.2012 tarihi itibarıyla başlanarak gerçekleştirilmesi kararı alınmış ve bu karar Merkezi Kayıt Kuruluşu'na bildirilmiş ve temettü ödemesi yapılmıştır.

**18- Merkez Dışı Örgütler :**

Şirketin Genel Merkezi "Susam Sokak No:22 Cihangir/İstanbul" adresindedir. Üretim tesisleri "Bandırma Erdek Karayolu 10. Km. Erdek/Balıkesir" adresinde kuruludur. Ankara'da bir irtibat bürosu, Mersin, Muratlı ve Gelibolu'da olmak üzere 3 adet deposu bulunmaktadır.

**19- Sosyal Sorumluluk :**

Şirketimiz aleyhine çevreye verdiği zararlardan dolayı açılmış bir dava bulunmamaktadır.

**20- Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar:**

Şirket, sosyal, kültürel, eğitim vb. gibi amaçlı faaliyet gösteren kurumlar, vakıflar, dernekler ile kamu kurum ve kuruluşlarına Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Türk Ticaret Kanunu'nda belirtilen esaslar dahilinde nakdi ve aynı bağış ve yardım yapabilir. Bağış ve yardım yapılırken öncelikle Maliye Bakanlığı'nca vergi muafiyeti tanınmış bulunan kuruluşlar olmasına özen gösterilir.

25.000,- TL tutarın üzerindeki bağış ve yardımlar için Yönetim Kurulu kararı gerekmektedir.

Dönem içinde 327.200 TL nakit, 16.622 TL değerinde aynı olmak üzere toplam 343.822 TL bağış yapılmıştır. Bağışların tamamı Maliye Bakanlığı'nca vergi muafiyeti tanınmış bulunan kuruluşlara yapılmıştır.

**21- Faaliyetlerle İlgili Diğer Durumlar:**

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında verilen önemli nitelikteki idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.
- Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.
- Şirket aleyhine açılan önemli davalar bulunmamaktadır.
- Şirket, yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almamaktadır.
- Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için 26 Nisan 2012 tarihinde yapılan olağan genel kurul tarafından önceden onay verilmiştir. Ancak dönem içinde söz konusu işlemler bulunmamaktadır.

**Pazar Durumu**

Şirketimiz 2012 yılında da sektör pazarında Bagfaş ismi ile özdeşleşmiş “ Türk çiftçisine en kaliteli gübreyi, en uygun fiyatla sunma “ prensibinden hiçbir taviz vermeksizin stratejileri doğrultusunda satış programını yaparak sayıları 624’ü bulan bayileriyle yine ülke çapında fiyat belirleyicisi olmuş, bunun yanında da özel imalatları ile ihracat faaliyetlerine devam etmiştir.

**Mal ve Hizmetlere İlişkin Bilgiler****1- Üretimler**

A) Asit Tesislerimizde:

ÜRETİM (TON)	2012	2011
SÜLFÜRİK ASİT (%100'LÜK)	440.296	487.357
FOSFORİK ASİT	100.338	130.667

B) Kimyevi Gübre Tesislerimizde:

ÜRETİM (TON)	2012	2011
AS	207.180	142.717
DAP	92.260	151.498
NPK(12.30.12)	78.083	50.012
NPK(15.15.15)	12.006	7.625
NP(20.20.0)	79.265	45.385
NP(16.20.0)	9.650	0
NP(10.20.0)	9.109	0
<b>TOPLAM</b>	<b>487.553</b>	<b>397.237</b>

C) Enerji Üretim Tesislerimizde :

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ÜRETİM (kWH)	2012	2011
ELEKTRİK ENERJİSİ	48.985.550	58.112.917

## 2- Satışlar

### 2.1 Yurt İçi Satışlar

YURTIÇİ GÜBRE SATIŞLAR (TON)	2012	2011
AS	152.935	126.397
DAP	29.030	15.481
NPK(12.30.12)	78.083	50.012
NPK(15.15.15)	12.099	7.169
NP(20.20.0)	66.064	31.686
AN	0	7.018
<b>TOPLAM</b>	<b>338.211</b>	<b>237.763</b>

YURTIÇİ GÜBRE SATIŞLAR (TON)	2012	2011
BAYİLER	189.103	128.976
TOPLU SATIŞ	149.108	108.787

YURTIÇİ ASİT SATIŞLAR (TON)	2012	2011
SÜLFÜRİK ASİT (%100'LÜK)	47.076	84.161
FOSFORİK ASİT	19.510	15.931

SATIŞLAR (KWH)	2012	2011
ELEKTRİK ENERJİSİ	5.615.357	10.974.326

### 2.2 İhracat

İHRACAT (TON)	2012	2011
AS	10.138	2.653
DAP	56.125	106.048
NP(20.20.0)	3.600	0
NP(16.20.0)	9.650	0
NP(10.20.0)	8.720	0
Sülfürik Asit	50	0
<b>TOPLAM</b>	<b>88.283</b>	<b>108.701</b>
<b>TOPLAM DEĞER (USD)</b>	<b>42.990.049</b>	<b>69.685.526</b>

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**2.3 Toplam Satışlar**

TOPLAM SATIŞLAR (TON)	2012	2011
AS	163.073	129.050
DAP	85.155	121.529
NPK(12.30.12)	78.083	50.012
NPK(15.15.15)	12.099	7.169
NP(20.20.0)	69.664	31.686
NP(16.20.0)	9.650	0
NP(10.20.0)	8.720	0
AN	0	7.018
<b>TOPLAM</b>	<b>426.444</b>	<b>346.464</b>

TOPLAM SATIŞLAR (TON)	2012	2011
SÜLFÜRİK ASİT (%100'LÜK)	47.126	84.161
FOSFORİK ASİT	19.510	15.931

SATIŞLAR (KWH)	2012	2011
ELEKTRİK ENERJİSİ	5.615.357	10.974.326

**3 – Finansal Oranlar**

31.12.2012      31.12.2011

**A) Likitide Oranları:**

Cari Oran	2,72	2,63
Likitide Oranı	1,26	1,82

**B) Mali Bünye Oranları**

Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı	0,29	0,32
Özsermaye / Toplam Borçlar Oranı	2,40	2,12

**C) Faaliyet Kârlılık Oranları**

Satışların Kârlılık Oranı	0,07	0,28
Aktiflerin Kârlılık Oranı	0,08	0,26
Özkaynakların Kârlılık Oranı	0,10	0,31

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**4- Yatırımlar**

Faaliyet dönemi içinde ilave yatırımlar yapılmamış, genel bakım çalışmalarına ağırlık verilmiştir.

BAGFAŞ tarafından kurulacak olan Türkiye'nin ilk granül stabilize Amonyum Nitrat/ granül Kalsiyum Amonyum Nitrat kimyevi gübre kompleksinin 20.000 tonluk amonyak tankı ile birlikte kurulması işi 140.750.000,-EURO bedelle, anahtar teslimi ThyssenKrupp AG grubuna ait UHDE GmbH firmasına ihale edilmiştir. Projeye ait sözleşme 18.06.2012 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı Bay Yahya Kemal Gençer ve ThyssenKrupp AG grubuna ait UHDE GmbH firması Yönetim Kurulu Başkanı Bay Dr. Michael Thiemann tarafından imzalanmış ve saha teslimi 05.09.2012 tarihinde yapılmıştır.

Sözleşme tutarının %15'i, 21.112.500,- Euro avans, UHDE GmbH firmasından alınan 21.112.500,- Euro tutarındaki banka teminat mektubu karşılığında, öz kaynaklarımızdan karşılanarak 05.09.2012 tarihinde ödenmiştir.

Türkiye'nin ilk granül Kalsiyum Amonyum Nitrat (CAN) kimyevi gübre kompleksinin tahmini yatırım süresi 29 ile 34 ay arasındadır. Anılan tesiste günde 1.195 ton nitrik asit, 2.000 ton granül kalsiyum amonyum nitrat ve/veya 1.550 ton granül stabilize amonyum nitrat gübresi üretilecektir.

140.750.000 Euro'luk yatırımın finansmanı ile ilgili olarak Federal Almanya'dan Hermes Export Kredisi %85 oranında ve Hermes primi dahil (132.087.500 Euro) , yatırım süresi (takriben 3 yıl) geri ödemesiz, takip eden 10 yılda 20 eşit taksit; %3,02 sabit yıllık faizle, Bagfaş'ça hiçbir (yerli banka teminat mektubu, kefalet, ipotek vb.) karşı garanti verilmeden sağlanmış olup, finansman anlaşması 05.07.2012 tarihinde imzalanmıştır.

BAGFAŞ tarafından kurulacak olan Türkiye'nin ilk granül stabilize Amonyum Nitrat/ granül Kalsiyum Amonyum Nitrat kimyevi gübre fabrikaları ve İlgili Yardımcı Tesisleri projesi hakkında T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nca 27.07.2012 karar tarihi ve 2632 karar no.ile "Çevresel Etki Değerlendirilmesi Olumlu" kararı verilmiş, T.C. Ekonomi Bakanlığı tarafından Büyük Ölçekli Yatırımlar kapsamında 29.11.2012 tarih ve 107787 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. 107787 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında 5 milyon TL'sinin üzerinde yatırım harcamasının 31.12.2012 tarihinden önce yapıldığı tevsik edildiğinden T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nce belgenin VI/1: özel şartı vize edilerek 29.11.2012 tarih ve 107787 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi yerine kaim olmak üzere 28.12.2012 tarih ve B107787 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir.

2012 yılı içinde AKA Ausfuhrkredit-Gesellschaft m.b.H.'dan 12.309.137,50 Euro kredi, Yatırım Teşvik Belgesi kapsamındaki yatırım harcamaları için kullanılmıştır.

---



**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**5- 2012 faaliyet yılı dönem sonuçlarının değerlendirilmesi**

2012 faaliyet yılında Şirketimiz toplam 487.553 ton kimyevi gübre ile 440.296 ton Sülfürik Asit ve 100.338 ton ticari Fosforik Asit üreterek bu üretimler için toplam 328.085.720.-TL. üretim masrafı yapmıştır. Bunun yanında 2011 ve 2012 yılında kullanılan sevk öncesi ihracaat kredisi ana para ve faiz toplamı 3.226.647,- TL ilgili bankalara ödenmiştir. Bunlara ilave 15.805.965,- TL işçilik ve personel giderleri, 36.899.490,-TL temettü, 4.733.395,- TL bakım ve onarım giderleri, 49.650.266,- TL Türkiye'nin ilk granül stabilize Amonyum Nitrat/ granül Kalsiyum Amonyum Nitrat kimyevi gübre kompleksi yatırımı için %15 avans ve 7.192.864,- TL vergi olmak üzere şirketimiz kasasından takriben 445.594.347,- TL yıllık ortalama USD kuru ile 247.442.440,- USD bir ödemede bulunulmuştur. Dünyanın ve ülkemizin içinde bulunduğu çok ağır şartlara rağmen bir yıl içinde dörtüzkırkbeşmilyon TL'si ikiyüzkırkyedimilyon \$'a varan bir ödemede bulunulması ve bunun sadece 6.000.000,-TL'lık kısmının nakdi sermaye artışıyla karşılanmış olması şirketimiz yönetiminin gücünü sergilemektedir.

Netice itibariyle satışa sunulan 426.444 ton 7 cins kimyevi gübre, 47.126 ton Sülfürik Asit, 19.510 ton Fosforik Asit ve 5.615.357 kWh elektrik enerjisi satışından toplam 363.872.449,- TL'lık satış geliri elde edilirken, maliyet değeri üzerinden 65.248.554,- TL'lık kimyevi gübre dönem sonu stoğu olarak 2013 yılına devretmiştir. İzah edilen bu üretim ve pazarlama faaliyetleri neticesinde Bagfaş'ın 2012 faaliyet yılı cirosu KDV hariç 363.872.449,- TL'si olarak gerçekleşmiştir. Satış gelirlerimiz 363.872.449,- TL'dan, üretim, tedarik ve pazarlaması yapılan kimyevi gübre ve asitlerin satışa arz maliyeti olan 338.487.299,- TL'nın çıkarılması neticesi 25.385.150,- TL faaliyet kârımız oluşmuştur. Bu kâra finansal gelirlerimiz 16.640.745,- TL'nın ilavesi ve şirketimiz finansal giderleri 16.053.603,- TL'nın tenzili neticesinde 25.972.292,- TL'lık bir ticari kâr oluşmuştur.

**Sayın Ortaklarımız,**

Bagfaş, Bandırma Gübre Fabrikaları A.Ş., 2012 yılında, tasvip ve tasdiklerinize sunduğumuz bilançosu ile 363.872.449.-TL'lık bir satış cirosuna ulaşarak brüt % 7,14 oranında 25.972.292,-TL sı kâr sağlamıştır. Şirketimiz 2012 faaliyet yılında da % 63 'ünden fazlası DAP gübresi olmak üzere dünyanın dört kıtasına 88.233 ton kimyevi gübre ihraç ederek yurdumuza 42.990.049,- USD döviz kazandırırken Bagfaş markasını dünya pazarlarına bir kere daha teyit ettirmiştir.

Bu neticeler alınırken sadece "kimyevi gübre üretim ve satışı" ile faaliyet gösterdiğinin bilincinde olan yönetimimiz hem tesislerini azami derecede yenileyip bakımlı tutmuş, hem de şirketimiz "finans gücünü

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

tarihinin en üst seviyesine çıkarmıştır. Bu netice Bagfaş Yönetiminin ve Bagfaş personelinin, çağdaş, bilinçli, ısrarlı ve imanlı fedakarane faaliyetlerinin, teknolojiye, insana, onun emeğine, bilgisine ve çevreye verdiği değerlerin bir sonucudur, hem de gelip geçici olmadığının yeni bir tesbitidir.

2012 yılında tüm faaliyetlerimizin yanısıra, en önemlisi BAGFAŞ'ın gelecek yıllarda Türkiye'nin yegâne aynı sahada kurulu fosfatlı ve nitratlı kimyevi gübre kompleksi olmasını sağlayacak büyük bir adım atılmış ve uygulamaya başlanmıştır.

Bugün burada böyle bir mutluluğun içinde; 2012 yılı çalışmalarımız neticelerini paylaşırken emeği geçen tüm çalışanlarımızı kutluyor, siz ortaklarımız adına şükranlarımızı sunuyor, gündemimize geçilip öngörülen kararların alınmasını, bilançomuzun tasdik ve tasvibi suretiyle Murahhas Üye, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Murakıplarımızın 2012 yılı hesaplarından dolayı ibralarına karar verilmesini teklif ediyor, gelecek yıllarda daha başarılı çalışmalarla karşınıza çıkmak ümidi, itimat ve desteğinizin devamı dileğiyle saygılar sunuyoruz.

**YÖNETİM KURULU**

---